



## Curs de proiect management în domeniul construcțiilor

# CONSTANTA Februarie 2019

### LECTOR INVITAT:

**Ruxandra ENACHE**

Formator autorizat, certificare PMP, membru PMI, cu o vasta experienta in managementul proiectelor la nivel intern si international.

Absolventa a Universitatii Tehnice de Constructii Bucuresti, formarea sa profesionala a fost completata cu parcurgerea si absolvirea programului de MBA si a cursului de Management de Proiect oferite de Open University Business School, UK.

### SCOPUL CURSULUI:

Dezvoltarea competentelor necesare pentru derularea proceselor specifice de management al proiectelor, precum si imbunatatirea competentelor deja dobandite in acest domeniu.

Cunoasterea principiilor de baza in management, completate cu abilitatea de a utiliza in mod practic a metodelor si instrumentelor specifice pentru planificarea, organizarea, executia, monitorizarea si controlul efectiv si eficient al modului de derulare a unui proiect reprezinta cheia pentru obtinerea succesului unui manager de proiect profesionist.

Cursul, structurat pe baza celor mai noi si mai performante cunostinte si metode de bune practici in domeniul managementului de proiect la nivel national si international, este unul practic prin excelenta.

Participantii au posibilitatea de a aplica pe parcursul cursului toate notiunile teoretice discutate in exercitii si proiecte concrete in scopul asimilarii informatiilor obtinute si identificarii celor mai bune solutii pentru rezolvarea problemelor cu care se vor confrunta in acest domeniu de activitate.

Curs autorizat **A.N.C**

*In urma evaluarii se obtine certificat de absolvire pentru ocupatia „Manager Proiect”, Cod COR 242 101*

*\*Pentru obtinerea certificatului sunt necesare studii superioare finalizate*

**Taxa instruire: 890 lei**

- ✓ Suportul de curs si materialele auxiliare
- ✓ Taxa examinare ANC
- ✓ Diploma de participare
- ✓ Coffee breaks

**\* Discounturi aplicate la inscrierea mai multor persoane!**

**Taxa servicii turistice (optional):  
800 lei**

- ✓ Cazarea in regim double (doua nopti)
- ✓ Pensiunea completa pentru participantul la curs

**\* Bonus: cazare si mic dejun gratuite pentru insotitor!**

## **I. NOTIUNI DE BAZA SI NOTIUNI SPECIFICE PRIVIND MANAGEMENTUL PROIECTELOR IN DOMENIUL CONSTRUCTIILOR:**

- Problematika generala a managementului proiectelor in domeniul constructiilor.
- Corelarea proiect-program-portofoliu in domeniul constructiilor.
- Forme de organizare a proiectului in cadrul companiei.
- Organizarea echipei de proiect.

## **II. DEFINIREA PROIECTULUI:**

- Stabilirea si definirea scopului si a obiectivelor proiectului (obiective strategice, obiective de proiect, non-obiective).
- Definirea ariei de cuprindere a proiectului (activitati si rezultate).
- Fundamentarea necesitatii si fezabilitatii proiectului.
- Identificarea si analiza grupurilor de interese pentru identificarea riscurilor si oportunitatilor pentru proiect.
- Definirea cartei proiectului (documentul de autorizare a demararii proiectului).

## **III. PLANIFICAREA EXECUTIEI PROIECTELOR IN DOMENIUL CONSTRUCTIILOR:**

- Planificarea executiei activitatilor proiectului (durate, dependente, succesiunea si prioritizarea activitatilor, stabilirea jaloanelor proiectului, intocmirea calendarului de executie, definirea drumului critic si identificarea marjelor de timp).
- Planificarea utilizarii resurselor (asigurarea si alocarea resurselor pe activitati)
- Planificarea costurilor si gestionarea bugetului de proiect (identificarea costurilor, repartizarea costurilor pe activitati si intervale de timp, gestionarea cheltuielilor in corelarea cu ritmul si cuantumul finantarilor in functie de sursele de finantare si disponibilitatile de autofinantare ale companiei).
- Planificarea gestionarii riscurilor (identificarea si analiza riscurilor, stabilirea masurilor de management al riscurilor, planificarea masurilor de control a riscurilor).
- Planificarea asigurarii calitatii proiectului (definirea specificatiilor si cerintelor de calitate pentru rezultatele proiectului, stabilirea proceselor de asigurare si de control al calitatii).
- Planificarea managementului echipei de proiect (recrutarea si selectia membrilor echipei, repartizarea rolurilor, responsabilitatilor si sarcinilor, formarea si motivarea echipei).
- Planificarea comunicarii (identificarea cerintelor de comunicare, planificarea modalitatilor si formelor de comunicare cu membrii echipei de proiect si toate persoanele implicate si interesate de proiect).
- Managementul integrarii (redactarea si aprobarea planului general de proiect).

#### **IV. MONITORIZAREA SI CONTROLUL EXECUTIEI PROIECTELOR DE CONSTRUCTII:**

- Monitorizarea si controlul graficului de executie si al costurilor (controlul prin metoda valorii dobandite).
- Monitorizarea si controlul calitatii (auditul calitatii rezultatelor).
- Monitorizarea si controlul grupurilor de interese si al riscurilor.
- Monitorizarea si controlul schimbarilor.
- Monitorizarea si controlul comunicarii (sedinte si raportari).
- Stabilirea masurilor corective si reactive si replanificarea executiei proiectului.
- Monitorizarea si controlul performantei membrilor echipei.

#### **V. INCHEIEREA PROIECTELOR DE CONSTRUCTII:**

- Evaluarea rezultatelor proiectului.
- Raportarea.
- Inchiderea contractelor.
- Arhivarea documentelor.
- Evaluarea proceselor de management de proiect si a performatelor membrilor echipei.
- Evenimentul de inchidere oficiala a proiectului.